



Pendampingan Pengelolaan Keuangan BLUD Puskesmas Kota Tangerang

Muhammad Heru Akhmadi¹,
Santorry², Renny Sukmono³

¹) Manajemen Keuangan Negara,
Politeknik Keuangan Negara STAN

²) Manajemen Keuangan Negara,
Politeknik Keuangan Negara STAN,

³) Kebendaharaan Negara,
Politeknik Keuangan Negara STAN

*Corresponding author
Email : santorryse@gmail.com

Abstrak

Kegiatan pengabdian masyarakat pendampingan pengelolaan keuangan badan layanan umum daerah (BLUD) puskesmas bekerjasama dengan Puskesmas Cipondoh. Permasalahan utama pada Puskesmas Cipondoh merupakan permasalahan yang dialami hampir semua BLUD puskesmas di Kota Tangerang yaitu penyusunan rencana bisnis anggaran (RBA) dan rencana strategis bisnis (RSB) yang belum sesuai dengan peraturan. Dua dokumen ini merupakan dokumen penting dalam pelaksanaan proses bisnis BLUD. Format dua dokumen ini berbeda-beda pada BLUD puskesmas Kota Tangerang karena memang belum terdapat pedoman penyusunan yang standar. Puskesmas Cipondoh menyusun kedua dokumen ini dengan melihat contoh dari puskesmas lain. Selain permasalahan tersebut, permasalahan lain yang dihadapi oleh Puskesmas Cipondoh adalah penyusunan target penerimaan yang merupakan komponen penting dalam penyusunan RBA. Selama ini, target penerimaan disusun dengan mengambil realisasi penerimaan bulanan terendah pada tahun sebelumnya kemudian dikalikan dua belas. Metode ini dinilai oleh Inspektorat Dinas Kesehatan Kota Tangerang kurang relevan. Hasil kegiatan pendampingan menghasilkan output antara lain hasil revidi terhadap RBA dan RSB Puskesmas Cipondoh beserta rekomendasi dan juga metode pendekatan penetapan target penerimaan yaitu dengan menggunakan metode *eksponensial smoothing* dan ARIMA.

Kata kunci: BLUD, Puskesmas, RBA

Abstract

Community service activities assisting in the financial management of the Regional Public Service Agency (BLUD) of the Community Health Center in collaboration with the Cipondoh Community Health Center. The main problem at the Cipondoh Community Health Center is a problem experienced by almost all BLUD Community Health Centers in Tangerang City, namely the preparation of a business budget plan (RBA) and a strategic business plan (RSB) that are not in accordance with regulations. These two documents are important documents in the implementation of BLUD business processes. The format of these two documents varies at BLUD Community Health Centers in Tangerang City because there are no standard preparation guidelines. The Cipondoh Community Health Center prepared these two documents by looking at examples from other community health centers. In addition to these problems, another problem faced by the Cipondoh Community Health Center is the preparation of revenue targets, which are an important component in the preparation of RBA. Previously, revenue targets were prepared by taking the lowest monthly revenue realization in the previous year and then multiplying it by twelve. This method was considered less relevant by the Tangerang City Health Office Inspectorate. The results of the mentoring activities produced outputs including the results of a review of the RBA and RSB of the Cipondoh Health Center along with recommendations and also an approach method for determining revenue targets, namely by using the exponential smoothing and ARIMA methods.

Keywords: BLUD, Community Health Center, RBA